

# Phasage et jalonnement du projet

## Le phasage du projet

Le phasage est le premier niveau de découpage du projet. Il consiste à regrouper les activités du projet en un petit nombre de groupes ayant comme caractéristiques :

- 1- de se succéder linéairement dans le temps.
- 2- d'aboutir chacune à ce que le résultat du projet se trouve à un état intermédiaire de réalisation clairement identifié.

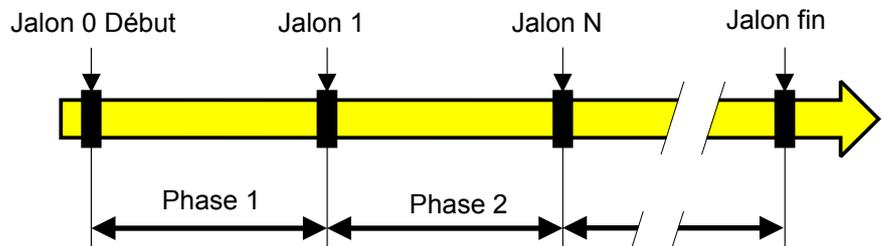
La notion de phase est à dissocier complètement de celles de sous-projet et de lots de travaux.

## Intérêt du phasage

Le premier intérêt du phasage est de donner de la lisibilité au projet. Cet aspect n'est pas à négliger. Le responsable du projet doit rassurer à la fois son commanditaire inquiet des risques de dérapage et les participants du projet, souvent en manque de repères. Or la lisibilité rassure !

Dans les organisations ayant à gérer de nombreux projets, le phasage permet la standardisation des pratiques et des documents. Il est la base des systèmes de gestion d'affaires ou de projets (voir le cycle de vie du projet)

Il permet le positionnement de jalons interphases.



## Définition des Jalons.

Les jalons sont les balises du processus projet. Ce sont des activités du projet, de durée nulle ou négligeable, d'un coût généralement faible. Malgré cela leur importance est majeure.

## Les jalons go/nogo

C'est à l'occasion des premiers jalons du projet que l'on doit se poser la question de poursuivre ou non le déroulement du projet. D'où leur dénomination de jalons "go/nogo", qui surprend les non-initiés.

## Les jalons interphases.

Ils marquent l'achèvement d'une phase. Ils sont concrétisés par une réunion appelée revue de jalon. Le franchissement d'un jalon interphase officialise la cloture d'une phase et l'engagement dans la suivante. Il atteste la conformité du résultat intermédiaire obtenu. Les jalons interphase permettent le pilotage (contrôle) du projet à l'aide d'outils très simples (diagramme date-date).

Dans la planification ils formeront les nœuds du réseau d'ordonnancement.

## Les jalons contractuels

Dans le cas des projets externes le jalonnement présente deux avantages :

- 1- C'est souvent le seul moyen de contrôle de l'avancement des activités sous-traitées
- 2- Les jalons interphase permettent de positionner les échéances de financement. L'atteinte du jalon déclenche de façon automatique et sans discussion possible l'appel de fonds.

## Les jalons d'entrée

L'introduction de jalons correspondant aux "intrants" dûs par les différents acteurs (y compris le client (information, échantillons...)) permet de faire peser une saine pression et si les choses se passent mal de faire à posteriori la part des responsabilités.

## Les jalons de tâche

De la même façon que l'on jalonne un projet pour en contrôler l'avancement, on peut jalonner une tâche pour en mesurer ensuite l'avancement. Les jalons de tâche n'apparaissent pas au planning.