

## Les revues de jalon

### **Les revues de jalon**

Chaque passage de jalon est concrétisé par la tenue d'une réunion spécifique. La revue de jalon est un examen critique systématique et formalisé de la conception et des documents qui se rapportent au projet. Cet examen de l'état technique du projet par un groupe indépendant s'effectue à un moment charnière de ce projet. Les revues sont destinées à apporter à l'autorité dont dépend le projet les éléments nécessaires à la prise de décisions majeures. Sont présentés au groupe de revue les documents, prototypes, maquettes... qui sont la production de la phase.

### **Elles ont pour but de :**

- statuer sur la validité des éléments techniques présentés par rapport aux objectifs de la phase et aux exigences contractuelles,
- identifier les problèmes et les insuffisances afin de permettre d'engager d'éventuelles actions correctives, matérialiser la fin de la phase,
- vérifier que les conditions de passage à la phase suivante sont remplies : objectifs clairs, données d'entrée correctes et suffisantes.

### **Participent au groupe de revue :**

- un responsable de la revue représentant, suivant le cas, le Maître d'Ouvrage ou la Hiérarchie de l'Entreprise, chargé d'animer la revue et garant du bon fonctionnement,
- des représentants des futurs utilisateurs,
- des experts " neutres ", non impliqués directement dans le projet dont le rôle est d'apporter un œil neuf sur le projet,
- le Chef de Projet chargé de présenter son projet et d'éclairer le groupe de revue sur les points obscurs ; il se fait éventuellement assister de membres de son équipe.

### **Organisation**

Les revues de projet, sont prévues dès le début du projet et sont généralement positionnées à la fin de chaque phase. Des revues intermédiaires peuvent être demandées pour répondre à des besoins spécifiques. Celles-ci sont déclenchées sur initiative du Maître d'Ouvrage (interne ou externe), en accord avec le Chef de Projet. Elles donnent lieu à un compte rendu dans lequel apparaissent les problèmes soulevés et les recommandations.