

Le Chef de projet et son équipe

Rôle et responsabilité du chef de projet

Le Chef de projet est en charge du pilotage opérationnel du projet. Le terme "d'intrapreneur" convient bien au Chef de projet. Il doit être autonome et tendu vers la réalisation de l'objectif.

En interne, le Chef de projet doit être considéré comme seul responsable du bon aboutissement de projet. A lui de n'accepter la mission qu'après avoir pris connaissance du dossier et négocié les moyens nécessaires, notamment la disponibilité des ressources et l'autonomie de décision.

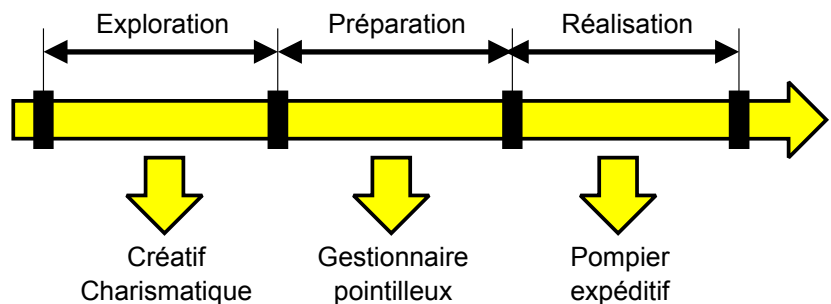
*Mieux vaut
un mauvais Général
que deux bons.*

Napoléon.

Les qualités du chef de projet

Parmi les qualités les plus utiles au chef de projet : le volontarisme, la persévérance, les capacités d'écoute, de persuasion et d'animation.

Le schéma ci-contre illustre une difficulté supplémentaire : Le Chef de projet doit changer de style au cours de l'évolution du projet. Mission quasi-impossible, aussi le Chef de projet doit-il s'entourer d'une équipe qui le soutiendra.



L'équipe projet

- Les acteurs permanents constituent le "premier cercle" sur lequel va s'appuyer le Chef de projet. Ils doivent se montrer impliqués et solidaires. En contrepartie le Chef de Projet se doit de les tenir informés du déroulement du projet. Ils doivent avoir en commun le goût du travail de groupe. A l'inverse la plus grande diversité de compétence et de qualités est souhaitable (un créatif, un rationnel, un critique positif...)

- Les acteurs occasionnels, experts et contributeurs intermittents, forment le deuxième cercle. Le Chef de projet peut se limiter à leur donner les informations strictement nécessaires à leur mission. En revanche il doit s'assurer à l'avance de leur disponibilité au moment déterminé par le planning.

Les préoccupations du Chef de projet

Le schéma ci-contre présente les 5 préoccupations du bon Chef de projet.

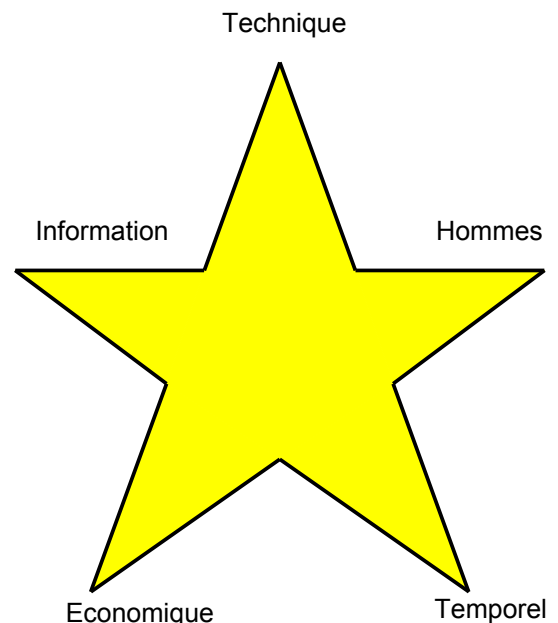
- Le Chef de projet doit avoir en permanence dans son champ de vision les trois "bornes" qui constituent l'objectif du projet : le résultat technique, le délai, le budget.

- Pour se donner le maximum de chances d'atteindre son objectif, il doit veiller en permanence à la motivation des troupes et à une bonne circulation et gestion de l'information.

Pour aller plus loin

- Lire "Le Chef de projet paresseux... mais gagnant" de M. Deshors et Jean Le Bissonnais. édité chez Microsoft Press.

- Lire "L'auto qui n'existait pas" de Christophe Midler, le Chef de projet du projet Twingo. Edité chez Dunod



L'étoile polaire du Chef de projet