

# Le traitement des Risques du projet

## Les réponses possibles face à un risque identifié

Le tableau ci-contre montre, s'il en était besoin, que le Chef de projet ne manque pas d'angles d'attaque pour augmenter fortement les chances de succès du projet.

### Refuser le risque

La réponse la plus radicale est d'abandonner le projet. Solution qui doit être adoptée en dernier ressort, si aucune parade n'est possible.

### Supprimer le risque

C'est le cas par exemple si l'on décide, dans un projet innovant, d'utiliser un composant disponible au lieu de le développer.

### Transférer le risque

Il est plus facile que l'on ne le pense généralement de se débarrasser d'un risque en le faisant prendre par d'autres. Sous-traiter une tâche au forfait est une bonne façon de transférer le risque économique associé.

### Réduire le risque

A priori trois façons de réduire un risque identifié :

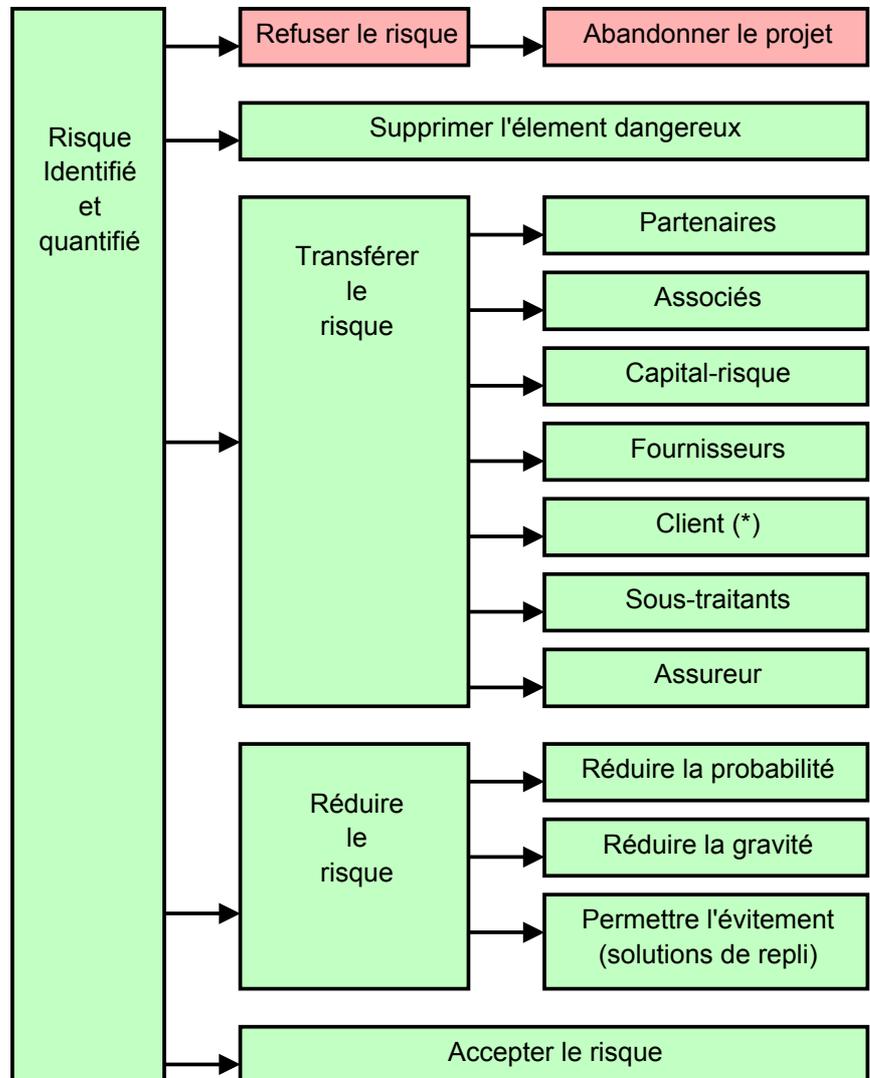
- Diminuer la probabilité (on dit aussi l'occurrence) des risques liés à cette tâche. Par exemple affecter une tâche d'importance majeure à un fournisseur que l'on a testé au préalable, assortir une commande de pénalités de retard, etc...

- Diminuer la gravité des conséquences. Un retard de livraison n'a pas le même impact si l'on a prévu des marges de sécurité ou si l'on a déclenché la commande au plus tard.

- Mettre en place des stratégies d'évitement. Par exemple avoir "sous la main" un sous-traitant ayant la compétence et la capacité pour se substituer au fournisseur défaillant, conserver un moyen de production, même obsolète, susceptible d'être utilisé en cas de nécessité, développer la polyvalence, etc...

### Accepter le risque

Les risques mineurs sont naturellement négligés. Exceptionnellement, et pour autant qu'ils n'aient pas de conséquences humaines, des risques significatifs peuvent être acceptés. C'est le 'risque d'entreprise'



(\*) Passer d'un contrat avec obligation de résultat à un contrat du type obligation de moyens.

*Celui qui ose  
prend un risque.  
Celui qui n'ose rien  
risque bien  
davantage*

*Gottlieb Guntern*