

Comment piloter un projet innovant ?

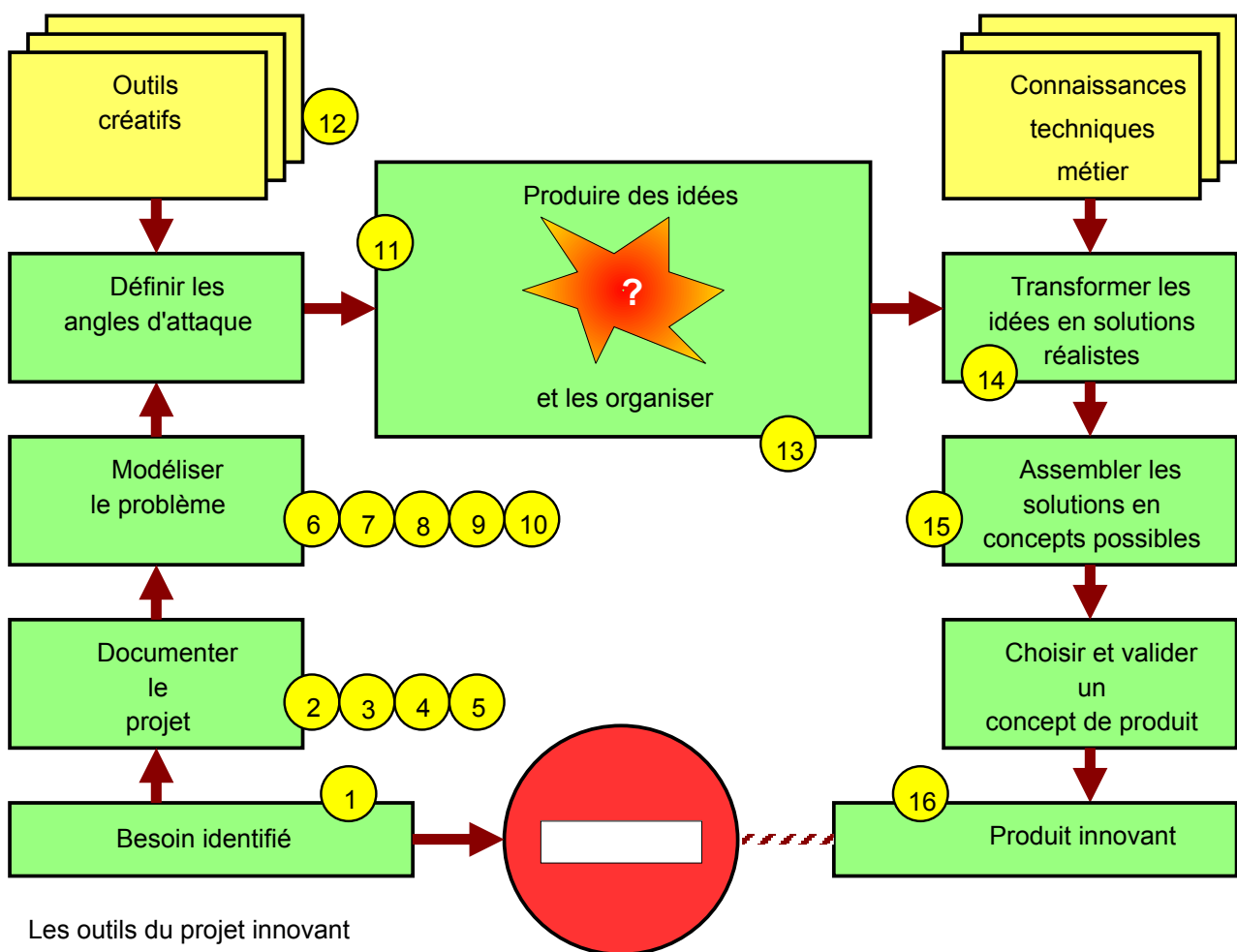
Les techniques de gestion de projet

Bien entendu, un projet innovant est d'abord un projet, et les techniques classiques de la gestion de projet (définition, structuration, planification et pilotage) s'y appliquent. Cependant se limiter à ces techniques serait aller à l'échec. Le projet innovant a sa démarche et des outils qui lui sont spécifiques.

Méthodologie de projet innovant

Le schéma ci-dessous présente la démarche de projet innovant et les outils. Le groupe projet doit cheminer progressivement, sans bruler les étapes de façon à maximiser les chances de succès.

Les outils marqués (Tz) sont empruntés à la méthode Triz



Les outils du projet innovant

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 1- La veille stratégique | 9- Le SADT |
| 2- L'étude de marché | 10- Le graphe des flux fonctionnels (Tz) |
| 3- L'analyse défectuologique | 11- La purge |
| 4- Les 9 écrans (Tz) | 12- Les outils de créativité |
| 5- La recherche des brevets | 13- Le mindmapping |
| 6- L'analyse fonctionnelle et le CDCF | 14- La CAO, le prototypage rapide |
| 7- L'analyse de la valeur | 15- Le FAST |
| 8- La CCO | 16- La protection industrielle, le brevet |