

# Le regroupement des activités du projet

## La nécessité du regroupement

La WBS débouche sur des outils de nature différente :

- par l'ajout des durées et des liens d'antériorité elle donne le planning détaillé
- par l'ajout de jalons dans le planning elle donne le planning directeur
- par l'ajout des ressources elle génère la charge de travail
- par l'incorporation des coûts elle devient la base de calcul du budget opérationnel
- Par croisement avec l'OBS elle génère la matrice des responsabilités

D'où l'importance d'un regroupement intelligent de tâches.

## Combien de niveaux hiérarchiques ?

Le mieux est l'ennemi du bien. Trop de niveaux hiérarchiques va nuire à la lisibilité. De très grands projets internationaux sont gérés avec seulement 4 niveaux hiérarchiques, comme représenté ci-contre.

## Le principe du découpage

Chaque niveau de découpage doit correspondre à un même critère de regroupement.

## Les logiques de regroupement

- Logique temporelle : regroupement par phases. C'est en principe le plus haut niveau de découpage car il se prête à la mise en place des jalons directeurs qui permettront aux managers (et aux actionnaires !) de contrôler l'avancement.
- Logique géographique : Elle est pertinente si le projet concerne plusieurs sites ou comporte plusieurs ouvrages séparés les uns des autres,
- Logique fonctionnelle : Le "système" est décomposé en sous-ensembles correspondant à une fonction de haut niveau du CDCF : Un bâtiment sert à abriter une activité industrielle. Un serveur informatique sert à mettre à disposition des données....
- Logique d'attribution des marchés.
- Tâches unitaires

## Deux points-clé du management de projet

- La responsabilité d'un lot couvre les 3 aspects QCD de ce lot
- Les principaux ennuis naissent aux interfaces des lots. Cette réalité est illustrée par le schéma ci-joint, appartenant au secteur du bâtiment. Bien entendu il en est de même dans tous les métiers.

