

Typologie des tâches

Qu'est-ce qu'une tâche

Une tâche est une activité qui contribue à l'élaboration du résultat du projet. Généralement elle a une durée et elle mobilise des ressources.

Les tâches particulières

- Un jalon est une tâche de durée nulle ou négligeable mais qui marque un évènement important pour le déroulement du projet. Exemple : la recette (validation) du dossier de plans.
- Une tâche externe appartient à un autre projet mais elle conditionne le déroulement du projet considéré. Sa représentation dans le diagramme de Gantt est appelée "tâche fantôme". Exemple : L'inauguration d'un pont sans lequel les matériaux de construction ne pourraient pas être acheminés.
- Une tâche répétitive se reproduit avec régularité. Elle est caractérisée par une certaine périodicité et un certain nombre d'occurrences. Exemple : Les réunions de chantier dans les métiers du bâtiment.

Les attributs de tâche

Une tâche est caractérisée par son code (identifiant) dans le WBS, son nom, ses liens avec d'autres tâches amont et aval, sa durée (éventuellement exprimée en terme probabiliste (valeurs optimiste, modale et pessimiste)), les ressources nécessaires à sa réussite (qualitatif), la quantité de travail à fournir (quantitatif), son coût fixe, son coût total.

L'état d'une tâche

- Chaque tâche est successivement à venir, en cours puis achevée. Son pourcentage d'avancement passe de la valeur 0% (à venir) à la valeur 100% (achevée).
- Une tâche peut disposer de marges ou non. Dans ce dernier cas on la dit "critique". Une tâche peut devenir critique si ses prédecesseurs ont pris du retard.
- Une tâche peut être fractionnée (interrompue puis reprise plus tard)

Son comportement

Lors de l'ajout ou du retrait de ressources, les tâches ont un comportement différent : Une tâche à travail fixe (terrassement) verra sa durée diminuer, ce qui n'est pas le cas d'une tâche à durée fixe (formation). Microsoft Project propose 5 types de comportement (!)

Son niveau hiérarchique

Une tâche récapitulative regroupe plusieurs tâches subordonnées.

Exemple de diagramme de Gantt

La capture d'écran ci-dessous illustre une partie des concepts présentés sur cette fiche.

