

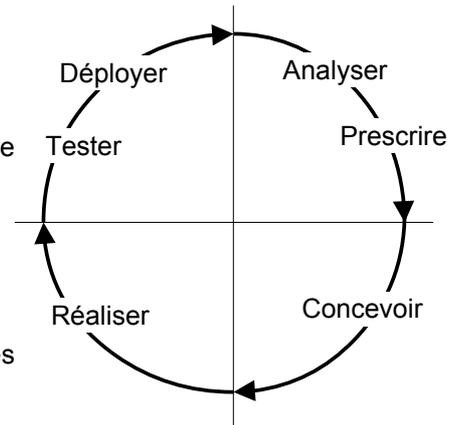
# Les méthodes agiles

Malgré leurs spécificités, les projets informatiques ont longtemps été conduits comme les autres, sur la base d'un cycle de vie linéaire -expression du besoin-cadrage-conception-réalisation-tests-. A l'issue de ce processus (d'une durée rarement maîtrisée) l'utilisateur découvrait le résultat plus ou moins conforme à ses attentes.

Au début des années 1980 sont apparues dans le monde du développement de logiciels de nouvelles méthodes de management de projet censées supprimer cet effet tunnel et corriger les dérives de délai. Aujourd'hui regroupées sous l'intitulé de "méthodes agiles" elles ont en commun de mettre l'utilisateur au centre de la démarche, de privilégier le respect du délai et de fonctionner suivant un cycle itératif.

## Les principes de base

- Une organisation "plate" non hiérarchisée
- Une équipe réduite (4 à 8 personnes) engagée, multidisciplinaire, solidaire et auto-gérée
- Un lieu dédié (war-room) consacré aux travaux de groupe
- Une communication étroite et fréquente avec le Client
- Une architecture système modulaire
- La livraison très tôt puis régulièrement de parties du système fonctionnelles qualifiées
- Des itérations courtes (2 à 3 semaines)
- La priorité donnée au respect du timing sur toute autre préoccupation
- Des points quotidiens de durée courte (15 à 30 mn)
- Le culte de la simplicité et de l'adaptation permanente



Le cycle itératif du projet "agile" inspiré de la roue de Deming (PDCA)  
A chaque tour la livraison d'une fonctionnalité du système

## Les principales méthodes agiles et leur vocabulaire spécifique

- RAD (Rapid Application développement) "Focus de visibilité" "équipe swat" "timebox" "GAR (groupe d'animation et de rapport)"
- XP (Extrem Programming)
- UP (Unified Process) et RUP (Rational Unified Process)
- SCRUM (mélée en anglais) "scrum master" "user storie" "backup produit" "daily scrum" "backlog du sprint" "sprint burnout chart"
- DSDM (Dynamic Software Development Method)

## Pour en savoir plus

- <http://scrum.aubryconseil.com/>
- <http://www.rad.fr/>
- <http://www.entreprise-agile.com/>
- <http://www.agilemanifesto.org/>
- <http://www.agilealliance.com/>

