

Le processus de gestion des coûts du projet

Le budget en comptabilité

En comptabilité familiale, d'entreprise, associative ou nationale, le budget c'est l'état de prévision des recettes et des dépenses d'un exercice annuel à venir.

Le budget en gestion de projets

Le budget d'un projet, c'est le détail des dépenses prévues, et uniquement des dépenses.

Le budget prévisionnel

Le budget prévisionnel est élaboré à la fin de la phase d'exploration. Il est suffisamment détaillé pour permettre de vérifier la cohérence de l'estimation, sans plus. Il sert à préparer la prise de décision Go/nogo

Le budget opérationnel

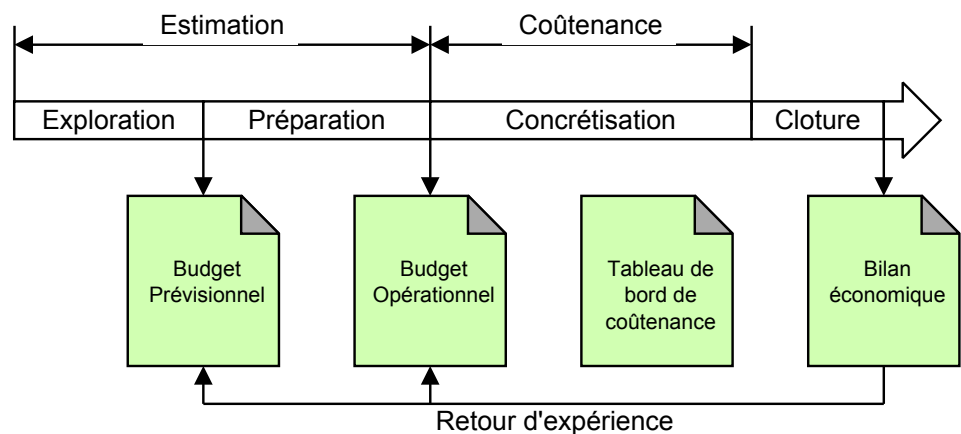
Le budget opérationnel est élaboré à la fin de la phase de préparation. C'est le référentiel des coûts. La décomposition des coûts est calquée sur la décomposition des activités. Le plus petit niveau de décomposition correspond au lot de travaux.

La fiche de lot

La fiche de lot détaille le montant du lot de travaux

Les provisions du projet

Quelle que soit la qualité de la préparation, un projet ne se déroule jamais exactement comme prévu. Il est indispensable d'anticiper les éventuels dépassements, qu'ils soient dus à un oubli (provision pour imprévu) ou à un impondérable (provision pour aléas). Le montant des provisions varie en fonction du risque estimé. En pratique le montant des provisions peut varier de 5 % dans un domaine bien maîtrisé à plus de 25 % pour un projet innovant, un client difficile, etc...



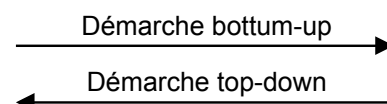
L'enveloppe budgétaire

L'enveloppe budgétaire est la somme globale accordée pour financer le projet. Elle est égale au total du budget augmenté des provisions du projet.

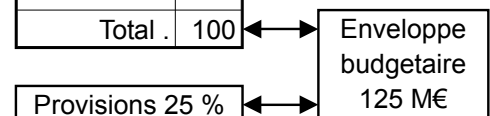
L'estimation

La démarche d'estimation consiste à obtenir l'enveloppe budgétaire. Si l'estimation est issue de la valorisation des tâches du projet, on parle de démarche bottom-up. Dans le cas contraire, on est dans une démarche top-down

Fiche Lot 2	
Achat xxx	4
Ress. Jean	8
yyyy	3
zzzz	10
Total .	25



Budget Op.	
Lot 1	10
Lot 2	25
Lot 3	30
Lot 4	35
Total .	100



La coûtenance

La démarche de coûtenance (cost-control) consiste à effectuer un pointage précis des engagements de dépense de façon à détecter précocément et si possible de corriger les éventuels écarts.