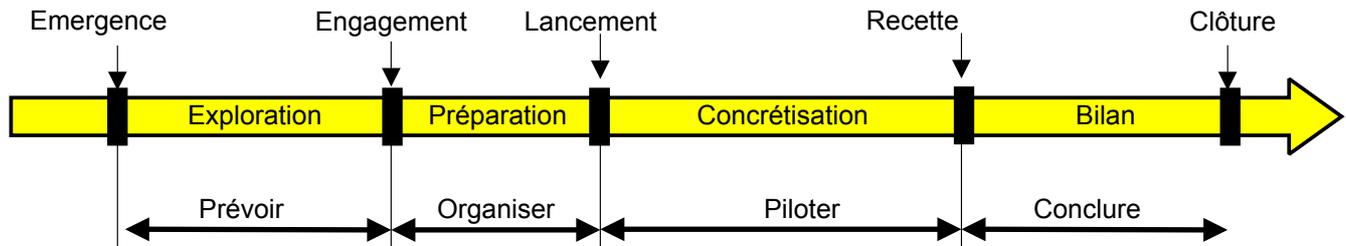


Du cycle de vie au cycle de réalisation

Le cycle de vie du projet

Le jalonnement du cycle de vie peut être qualifié de "générique" au sens où il est le même pour tous les projets. Si les phases amont - exploration et préparation - sont faciles à standardiser, il n'en est pas de même pour les phases aval - concrétisation et maîtrise - pour lesquelles le jalonnement peut être qualifié de "contextuel".

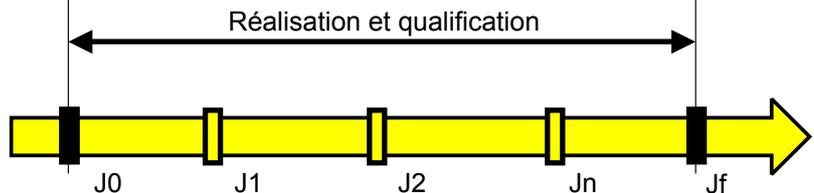


Le cycle de réalisation

Quel que soit le métier considéré, les pilotes de projet ont éprouvé le besoin de jaloner la phase de réalisation.

Il n'existe pas de modèle universel pour le jalonnement à phase de réalisation.

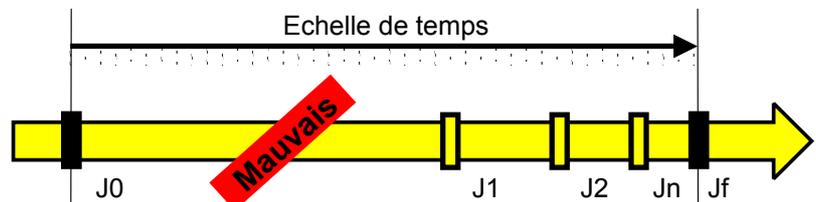
Pour chaque métier, l'usage a consacré des jalonnements métier.



Qualités du jalonnement

Le jalonnement doit séquencer le projet en phases de sorte que la durée et la quantité de travail des phases soient aussi homogènes que possible.

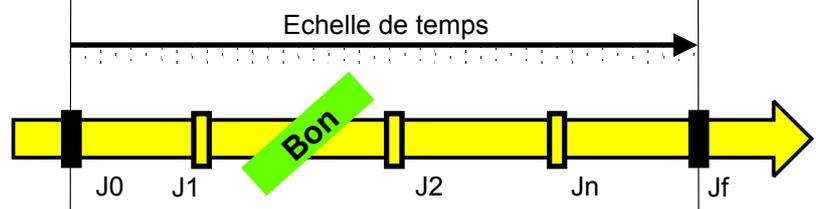
Le schéma ci-contre illustre ce qu'est un "mauvais" jalonnement : la phase de concrétisation commence par un long tunnel.



Qualités des jalons

A chaque jalon doivent être associés des "livrables" clairement désignés. Par ailleurs la dénomination du jalon doit être aussi "parlante" que possible.

Exemples de jalonnement métier



Projets aéronautiques et spatiaux	
SSR	System requirement review
SDR	System design review
PDR	Preliminary design review
CDR	Critically design review
QR	Qualification review
AR	Acceptance review

Projet informatique	
	Réunion de lancement
	Validation des spécifications
	Validation de la charte graphique
	Installation en pré-production
	Validation de la VABF (Vérification d'Aptitude du Bon Fonctionnement)
	Installation en production
	Validation de la VSR (Vérification du Service Régulier)
	Fin de la garantie