

Les outils de reporting de l'avancement

Le tableau de bord du projet doit à minima donner une vision claire de l'avancement.

Un bon schéma valant toujours mieux qu'un long discours, les meilleurs outils de reporting de l'avancement sont des graphiques. Cette fiche regroupe les 6 outils les plus utilisés.

A l'exception de la Ligne Of Balance, tous ces outils comportent une échelle de temps horizontale le long de laquelle se déplace la ligne d'état (en rouge sur les illustrations) qui correspond à la date de mise à jour du planning.

Le choix de l'outil doit se faire soigneusement en fonction :

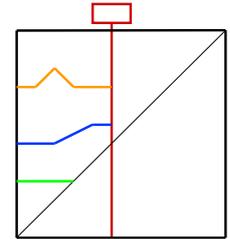
1° Du type de projet : plutôt linéaire ou plutôt parallélisé, réalisé en interne ou avec des lots externalisés, homogène ou hétérogène...

2° De sa taille : nombre de tâches

3° De sa "criticité" : quelles sont l'élasticité sur le délai, sur le budget ? Le projet est-il stratégique ?

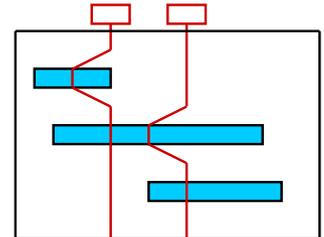
Le diagramme dates-dates

- Principe : Les positions planifiée, réestimée puis réelle de chaque jalon sont portées sur une matrice carrée. Les lignes de dérive des jalons rencontrent la diagonale à l'occasion de la réalisation du jalon.
- Cas d'emploi : Projets de toute taille pour lesquels on a identifié les jalons critiques



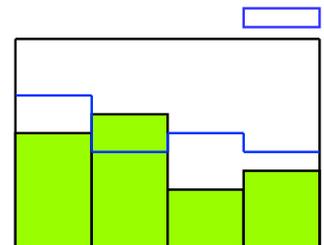
Les lignes isochrones

- Principe : Les lignes brisées pointent vers l'avancement des tâches à la date de mise à jour.
- Cas d'emploi : Petits projets non critiques pour lesquels on dispose du planning de référence et dont on veut à moindre frais avoir une vision qualitative.



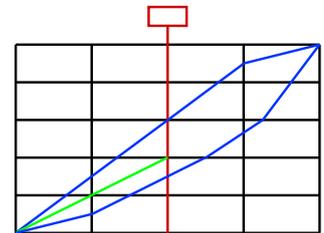
La LOB (Line Of Balance)

- Principe : Chaque colonne de l'histogramme représente un lot de travaux. Sont portées en ordonnée l'avancement prévu et l'avancement constaté.
- Cas d'emploi : Les projets très parallélisés dont les lots sont attribués à des responsables différents.



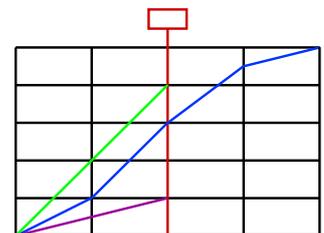
Les courbes de charge

- Principe : Deux courbes enveloppe délimitent la zone de marge. La valeur cumulé de travail réalisé doit se maintenir entre les deux courbes.
- Cas d'emploi : Projets très parallélisés réalisés en interne et consommant essentiellement de la main d'oeuvre.



Les courbes en S et la valeur acquise

- Principe : Trois courbes : CBTP, CRTE et CBTE renseignent sur les écarts de délai et de coût.
- Cas d'emploi : Projets très hétérogènes et très parallélisés



La ligne de temps

- Principe : Les jalons du projet sont disposés sur une même ligne. Leur couleur code les positions successives du jalon : planifiée, reportée, réelle.
- Cas d'emploi : Tableau de bord d'un portefeuille de projets. Ligne de temps exportée d'un planning MS Project 2010 vers powerpoint.

