

# Les indices de performance du projet

Les bons logiciels de planification calculent tout ou partie des indicateurs présentés ci-dessous. Sous réserve d'une personnalisation, le planning peut devenir un véritable tableau de bord de pilotage en lui ajoutant quelques colonnes correspondant à quelques indicateurs judicieusement choisis.

## Données issues du planning prévisionnel

**CBTP** : Coût Budget du Travail Prévu (**VP** Valeur Planifiée) (PV : Planned Value) (BCWS budgeted cost of work scheduled)

**CBA** : Coût budgété à achèvement. C'est la valeur finale du CBTP. (EAC : Estimate At Completion)

## Données issues de la mise à jour du planning

**CRTE** : Coût Réel du Travail Effectué (VR Valeur Réelle) (AC : Actual Cost)

**CBTE** : Coût Budget du Travail Effectué (EV : Earned Value) (VA : Valeur acquise) (BCWP budgeted cost of work performed)

**CEA** : Coût estimé à achèvement (BAC : Budget At Completion)

## Indices de performance

**IPC** : Indice de Performance Coûts (CPI : Cost Performance Index)

$$IPC = CBTE / CRTE$$

**EAA** : Estimation à Achèvement

$$EAA = CRTE + (\text{coût planifié} - CBTE) / IPC$$

**VAC** : Variation à Achèvement

$$VAC = CBA - CEA$$

**VC** : Variation de coût (CV : Cost Variance)

$$VC = CBTE - CRTE$$

$$VC\% = ((CBTE - CRTE) / CRTE) \times 100$$

**VP** : Variation des prévisions (SV : Schedule Variance)

$$VP = CBTE - CBTP \text{ (VS dans MS Project)}$$

$$VP\% = ((CBTE - CBTP) / CBTE) \times 100$$

**IPP** : Indice de Performance des Prévisions

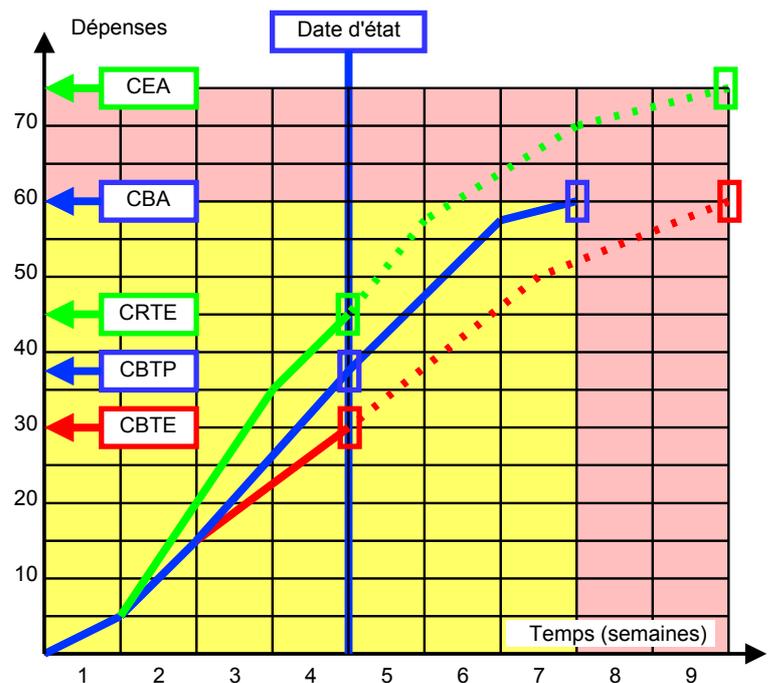
(SPI : Schedule Performance Index)

$$IPP = CBTE / CBTP$$

**IPPA** : Indice de Performance Pour Achever

$$IPPA = (CBTP - CBTE) / (CBTP - CRTE)$$

$$IPPA = \text{budget disponible restant} - \text{fonds restant à dépenser} \text{ (TCPI : To Complete Performance Index)}$$



Les indices de couleur **rouge** sont présents sous ces initiales dans les champs de Microsoft Project 2010. Il s'agit tantôt d'abréviations françaises ou anglophones.

Les indices de couleur **bleue** sont à éviter car ils prêtent à confusion (VP = variation de prévisions vs valeur planifiée).