

Notions essentielles de gestion des ressources

La capacité d'une ressource

Ca

La Capacité d'une ressource c'est, jour par jour le nombre d'heures de travail qu'elle peut assumer.

La Capacité d'une ressource est directement liée à son calendrier

Le taux de disponibilité d'une ressource sur un projet

Td

Le taux de disponibilité d'une ressource sur un projet est la part (en %) de sa capacité journalière qu'elle peut consacrer à ce projet.

Le taux de disponibilité est aussi appelée capacité maximale (MS Project)

La disponibilité d'une ressource sur un projet

D = Td x Ca

La Disponibilité d'une ressource sur un projet c'est, jour par jour, le nombre d'heures qu'elle peut consacrer à ce projet.

L'intensité d'une ressource sur une tâche

I

L'Intensité d'une ressource sur une tâche est la part en % de sa capacité journalière qu'elle va pouvoir consacrer à cette tâche.

La charge d'une ressource sur une tâche

Ch = Ca x I

La Charge d'une ressource sur une tâche c'est, jour par jour, le nombre d'heures consacrée par cette ressource à cette tâche.

La charge d'une ressource sur le projet

$\Sigma(\text{projet}) Ch$

La Charge d'une ressource sur le projet c'est, jour par jour, le nombre d'heures consacrée par cette ressource au projet.

Le tableau de charge d'une ressource

Le tableau de charge d'une ressource détaille la charge de cette ressource jour par jour et tâche par tâche.

Le plan de charge d'une ressource

Le plan de charge d'une ressource c'est l'histogramme de la charge de cette ressource en fonction du temps. Présenté sous forme d'un graphe en X Y on parlerait de courbe de charge.

Le plan de charge cumulé d'une ressource

Le Plan de charge cumulé est l'intégrale de la courbe de charge.

Le taux de charge d'une ressource

$Tc = (Ch \times 100) / D$

Le taux de charge d'une ressource c'est, jour par jour, le ratio entre la charge et la disponibilité de cette ressource.

Le Travail d'une tâche

$T = \Sigma(\text{tâche}) Ch$

Le Travail d'une tâche est le total du temps consacré à cette tâche par les différentes ressources (individus) affectés à cette tâche. Pour éviter toute confusion avec la durée, le travail s'exprime en hommes-heures ou en hommes-jour.

La surcharge d'une ressource

Lorsque le taux de charge d'une ressource est supérieur à 100 cette ressource est en sur-charge. La surcharge n'est pas acceptable. Le traitement des surcharges se fait par nivellement et/ou par lissage.

