

# Plannings et niveaux de pilotage

## Niveaux de pilotage et niveaux de visibilité

Les différents acteurs du projet ont tous besoin de visibilité sur ce projet. Le principal outil de visibilité est le planning. Chaque niveau de pilotage dispose de son planning propre, dont la granularité est adaptée à ses préoccupations propres.

### Le planning directeur

Le comité de pilotage du projet dispose d'un planning simplifié sur lequel figurent essentiellement les principaux jalons du projet. Dans certains grands groupes le retard d'un jalon directeur entraîne quasi-systématiquement le licenciement du chef de projet !

Le planning directeur est souvent représenté par une "ligne de temps", flèche horizontale sur laquelle sont portés les jalons directeurs.

La dernière version (2010) du logiciel Microsoft Project introduit l'affichage "Chronologie" qui n'est autre qu'une ligne de temps.

Le joli mot de temporama, synonyme de ligne de temps semble avoir été inventé à l'occasion du chantier de désensablement du Mont Saint Michel

### Le macro-planning

L'outil du chef de projet est le "macro-planning" ou "planning des lots de travaux". Il est basé sur une structure en réseau et souvent présenté sous la forme d'un diagramme de Gantt.

### Le planning détaillé

Chaque lot de travaux est confié à un responsable unique. Charge à lui de planifier le lot qui lui est confié. Le formalisme du planning de lot est en tout point identique à celui du macro-planning.

### La nécessaire cohérence

Est-il besoin de dire que les trois niveaux de plannings doivent être cohérents entre eux et synchronisés, si possible de façon informatique. Tout retard pris sur un planning d'exécution doit se répercuter sur le macro-planning et sur le planning directeur si un jalon directeur a glissé.

### Top-down et/ou bottom-up ?

Dans quel ordre les trois niveaux de plannings sont-ils établis ? La tendance actuelle est de partir du planning directeur pour en décliner les objectifs dans le macro-planning puis dans les plannings de lots. Ce type de démarche est appelée descendante ou "top-down". Pour fonctionner correctement elle suppose une vérification remontante (bottom-up) qui n'est pas toujours effectuée ou prise au sérieux par les décideurs.

