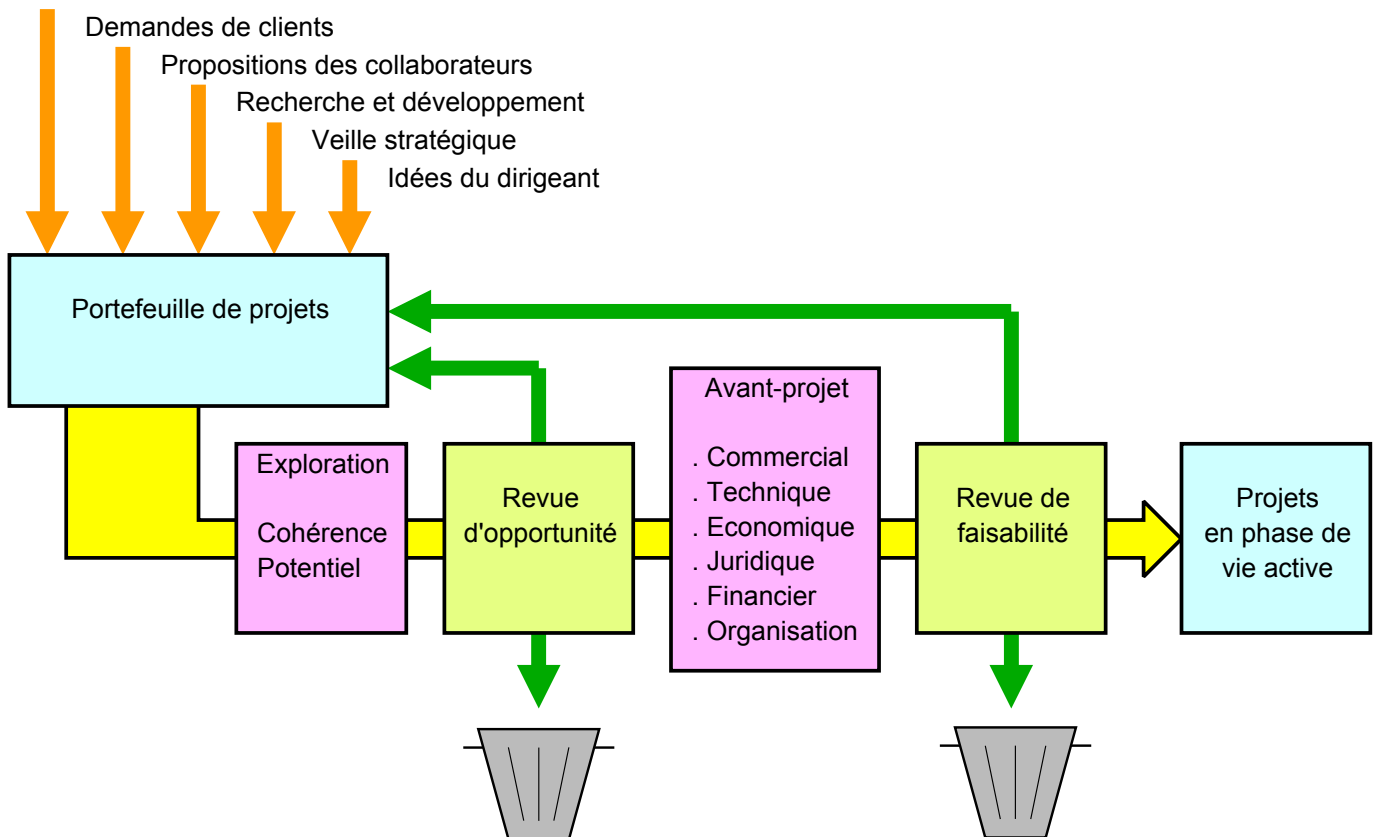


Le portefeuille de projets

La gestion multi-projets

La machine à sélectionner les projets

Il est question dans ce paragraphe de projets internes. Le succès d'une entreprise tient beaucoup à l'intelligence avec laquelle elle gère son "portefeuille de projets". Le schéma ci-dessous présente la façon rationnelle de gérer ce portefeuille de projets.



L'arbitrage

Projets internes et projets externes nécessitent en général plus de ressources que celles disponibles. Dans les grandes entreprises la gestion de cette pénurie ne peut pas être laissée aux chefs de projet placés en situation de concurrence, sous peine de favoriser les plus politiques au détriment des plus compétents. L'arbitrage doit être confié à une instance supérieure dotée d'une autorité incontestée : un "bureau des projets" qui décidera en fonction des priorités de l'entreprise.

L'anticipation

La gestion prévisionnelle d'effectifs souvent très spécialisés ne peut se faire qu'avec une visibilité suffisante des projets à moyen et long terme. On peut regretter que cette visibilité soit de plus en plus précaire.

Les logiciels de gestion multi-projets

Un logiciel comme MS Project professional permet de gérer assez commodément quelques projets utilisant des ressources communes. Dès que l'on doit gérer un nombre important de projets et surtout automatiser et sécuriser la gestion au quotidien il faut passer à des solutions plus professionnelles : Project server, Primavera ou PS Next sont les solutions les plus connues.