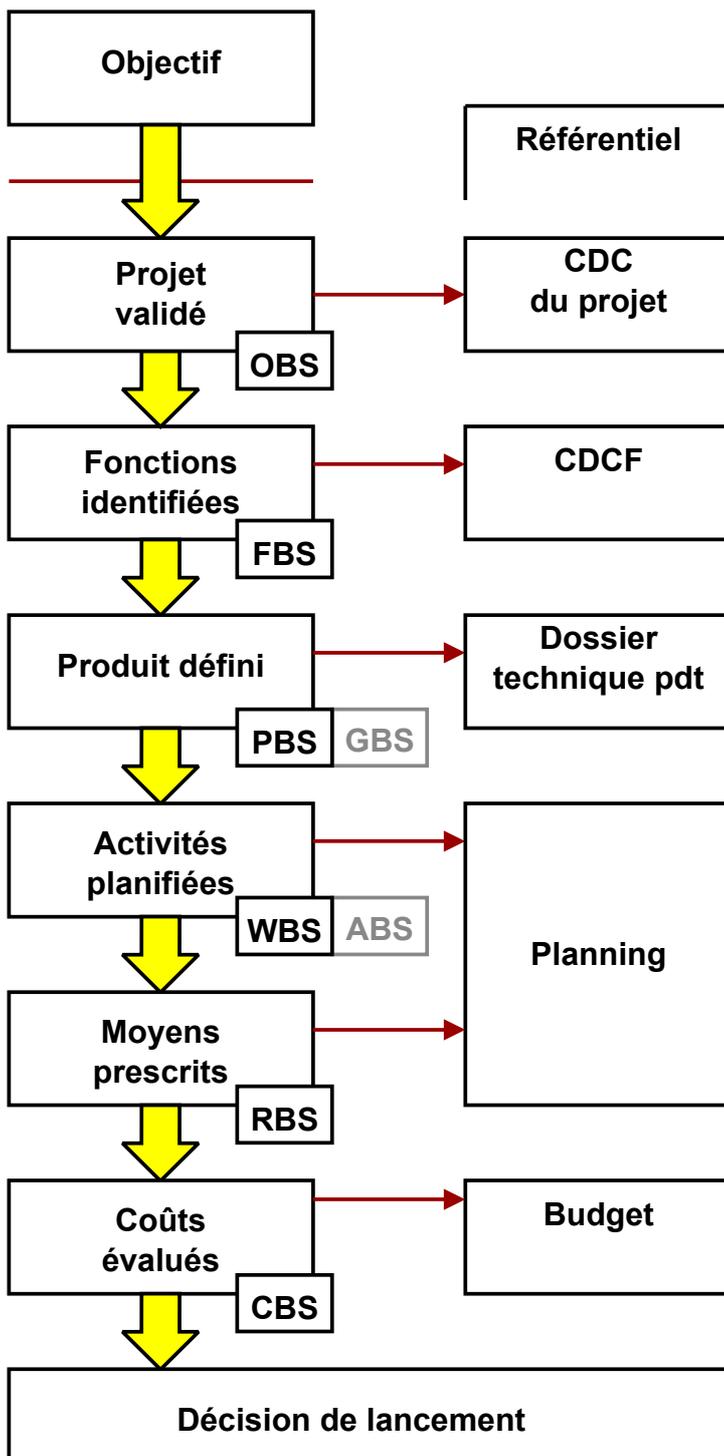


Les outils de Structuration du projet

Structurer le projet, c'est en établir, sous la forme de quelques documents, le référentiel. Le travail de structuration se fait par application successive des cinq grilles de lectures décrites ci-dessous.

Les abréviations correspondent aux expressions anglophones, plus claires et plus facilement mémorisables que les termes équivalents en français.



L'**OBS** (pour Organization Breakdown Structure) est la liste hiérarchisée des personnes responsables d'une partie des travaux.

La **FBS** (pour Functions Breakdown Structure) est la liste hiérarchisée des fonctions attendues du système réalisé (ou produit)

La **PBS** (pour Product Breakdown Structure) en français organigramme technique produit est la liste des livrables, hiérarchisée suivant une logique structurelle.

La **GBS** ou Géographical Breakdown structure est utile lorsque le projet porte sur un site ou des territoires étendus.

L'**ABS** C'est la liste hiérarchisée des activités. Par exemple Etudes, Achats, Contrôle technique.

La **WBS** Ou organigramme des tâches. C'est la liste hiérarchisée des travaux (Work), en grande partie déduite de la PBS.

La **RBS** est la liste hiérarchisée des ressources nécessaires (ressources génériques) ou affectées (ressources nominatives).

La **CBS** est la reprise de la WBS sur lequel chaque tâche est valorisée en terme de coût.

La **CWBS** est une WBS simplifiée organisée en lots correspondant chacun à un Contrat

La **matrice de responsabilité** est le tableau obtenu par croisement de l'OBS (colonnes) et de la WBS (lignes). Elle permet de vérifier que tous les travaux sont sous la responsabilité d'un acteur et d'un seul. Le périmètre de responsabilité de chaque acteur comprend les aspects QCD du lot qui lui est attribué.

La **matrice de contribution** est le tableau obtenu par croisement de la RBS (colonnes) et de la WBS (lignes).