

# Vocabulaire de la gestion des risques

## **Danger**

Un danger est une chose (un outil, une machine, un produit, un document, etc.) affectée d'une caractéristique qui la transforme en menace pour le projet (un document ambigu...). Le danger est source du risque.

## **Risque**

Le risque est un évènement à venir, incertain et potentiellement dommageable pour les objectifs du projet. Le risque est identifiable et quantifiable, en conséquence on peut le gérer.

## **Aléas**

Les aléas sont, comme le risque, des évènements à venir, incertains et potentiellement dommageables pour le projet, mais on ne sait pas les gérer individuellement, ne sachant pas les identifier ni/ou les quantifier (\*)

## **Facteur de risque**

Situation qui augmente la probabilité et/ou la gravité du risque. L'alcoolisme, l'improvisation, l'urgence, l'incompétence sont des facteurs de risque. Un facteur de risque peut être déclenchant ou aggravant, il peut être **endogène** (interne) ou **exogène** (externe)

## **Facteur de sécurité**

A l'inverse d'un facteur de risque, un facteur de sécurité est de nature à réduire la probabilité du risque et/ou sa gravité.

## **Point critique**

Un point critique est une zone de "tension" repérable sur l'un des documents du projet. Par exemple : une tâche qui a de nombreux antécédents (planning), un passage de trésorerie négative (plan de trésorerie).

## **Vulnérabilité (ou point vulnérable)**

Lorsqu'un point critique est soumis à un ou plusieurs facteurs de risques il devient point vulnérable.

## **Impact**

En gestion des risques projet l'impact est la conséquence de la manifestation du risque sur l'objectif du projet. on distingue trois types d'impact : impact coûts, impact délai et et impact performance.

## **Probabilité d'apparition (également appelé Fréquence, ou Occurrence)**

L'indice de probabilité d'apparition d'un risque est une valeur numérique (souvent évaluée sur une échelle de nombre entiers de 1 à 3 ou 1 à 4) qui est à son minimum si le risque a très peu de chances de se réaliser et à son maximum si son apparition est quasi-certaine.

## **Gravité (ou sévérité)**

L'indice de gravité du risque quantifie l'importance des dommages redoutés.

## **Criticité**

L'indice de criticité d'un risque (C) est une fonction de sa probabilité (P) et de sa gravité (G). On convient généralement que  $C=P \times G$ . L'indice de criticité permet de hiérarchiser les risques.

## **Traitement du risque**

Le traitement du risque vise à amener la criticité de chaque risque identifié en dessous d'un seuil considéré comme la limite d'acceptabilité.

## **Action (ou mesure) préventive**

Les mesures de prévention visent à réduire la probabilité du risque.

## **Action (ou mesure) de protection**

Les mesures de protection visent à limiter les conséquences (la gravité) du risque.

(\*) Ces définitions diffèrent de celles de la norme (AFNOR X-50-117)